



STIM



DNB

Sjømatminister for en dag

STIMs Lofotseminaret 2021

Dag Sletmo, DNB Ocean Industries - Seafood

dag.sletmo@dnb.no

Agenda

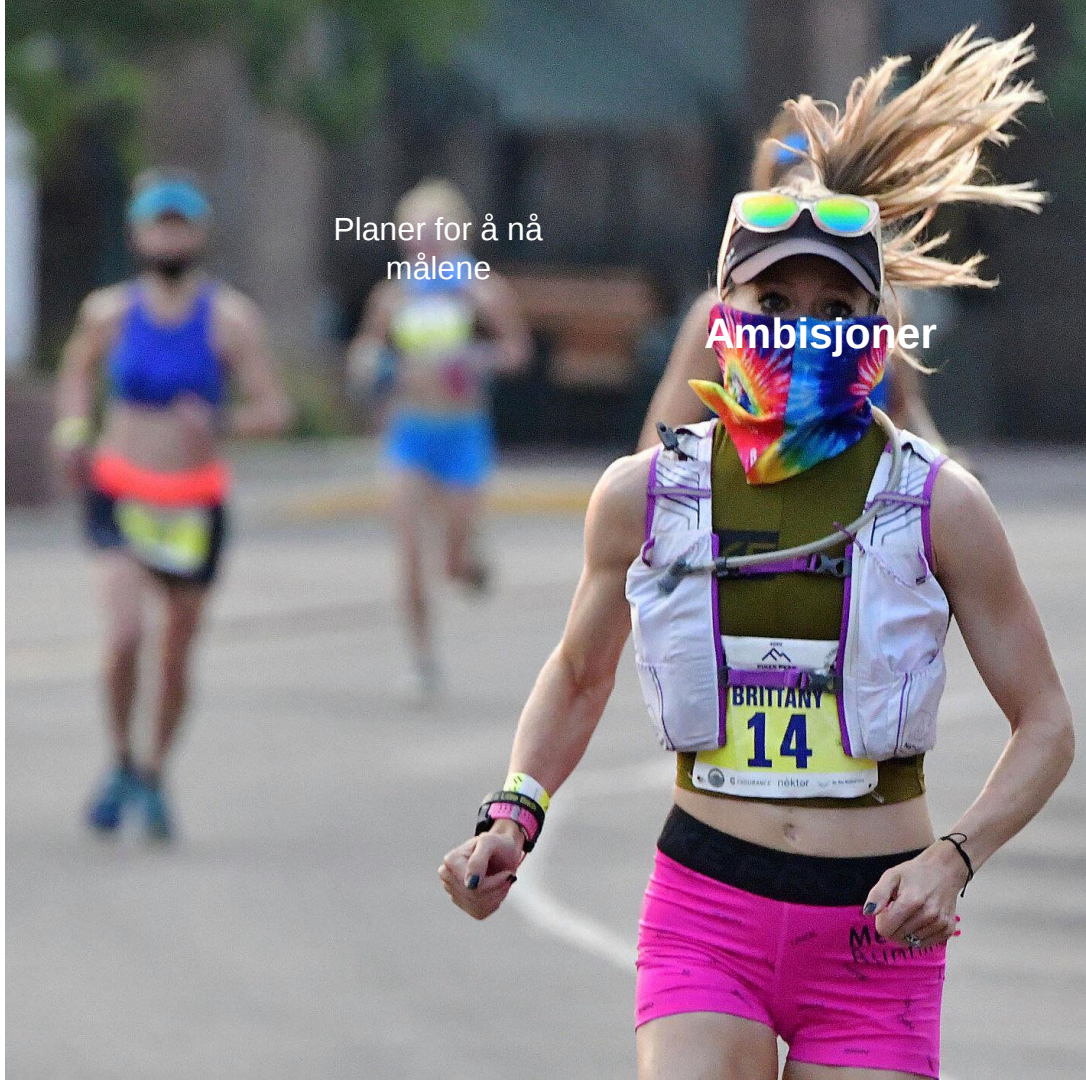
- Sjømatminister for en dag
- Lakseoppdretter for en dag

5x: strekk i laget?

- En ambisjon uten en plan er bare de drøm
- Se til oljeindustrien og oljereguleringene
- Skal man motivere folk til en reise til månen, må man være i stand til bestille en taxi til Lysaker

Planer for å nå målene

Ambisjoner



Liten kake & stort stykke – eller motsatt?

hvordan optimere verdien for Norge

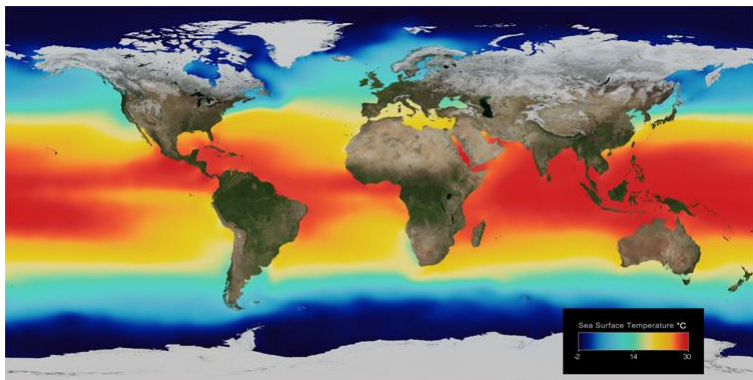
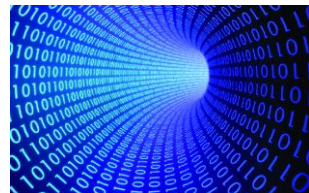
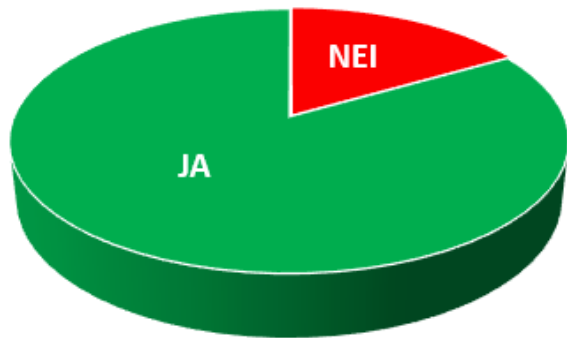


Ingredienser til en stor kake

- Konsesjonsregime (& skatt)
 - «Vekst vs value»: hvordan verdsette bærekraftige løsninger som kan gi ny vekst
 - Er teknologinøytralitet mulig?
 - Insentiver til god drift
- Eksternaliteter i FoU
- Markedsadgang
 - Foredling mer relevant i robotenes tid
- Forutsigbarhet
- Ta vare på Norges Silicon Valley posisjon!
 - Og hvem er egentlig «Norge»..?

Oppdretterne møter reell konkurranse for første gang

Kan bransjen flytte ut av landet?



"My dear, here we must run as fast as we can, just to stay in place. And if you wish to go anywhere you must run twice as fast as that."

Lewis Carroll, "Alice in Wonderland"

«Silicon Valley» effekten = verdien av uidentifisert vekst

Havbruksnæringen er unik i norsk sammenheng fordi det er en sektor hvor vi faktisk er verdensledende på forskningsbasert kunnskapsproduksjon og innovasjon. Andre konkurranseutsatte sektorer i Norge bruker i større grad kunnskap og innovasjoner fra andre land.



Verdien av
uidentifisert
vekst

Verdien av
vekst

Verdien av
eksisterende
virksomhet

Voi-sjefen: Katastrofe for brukere av elsparkesykler

Sjefen for Voi synes det er positivt at Oslos byråd vil ha reguleringer for elsparkesykler, men mener taket på 8.000 sykler virker uforståelig.





**“ASK NOT WHAT YOUR
COUNTRY CAN DO FOR YOU.**

**ASK WHAT YOU CAN DO
FOR YOUR COUNTRY.”**

Agenda

- Sjømatminister for en dag
- Lakseoppdretter for en dag

Omdømme er felleseie i allmenningen



Landbruksministeren varslar stortingsmelding om dyrevelferd

Olaug Bollestad vil lage ei eiga stortingsmelding om dyrevelferd. Ho karakteriserer dei nye aktivistbilda frå svinenæringa som grufulle og graverande.



SJÅ VIDEO: Landbruksminister Olaug Bollestad er opprørt over de siste avsløringane om forholda i svineindustrien

Klimaavtrykk: vil du være en hybrid bil eller el-bil?

«Norsk oppdrettslaks har et utslipp ved levering til slakteanlegg som er 20 prosent av storfe og både reker og laks **ligger mellom kylling og svin.**»

-DAM



Foto: Tesla. Avbildet modell kan ha ekstrautstyr.



Laksenæringen må
gjenvinne sin
posisjon som
ubestridt #1 mht
lavest
klimagassutslipp
innen animalsk
proteinproduksjon



«Energy Transition» vs «Food Transition»



Klimagassavtrykk (kg CO₂-eq per 40 g serving)



0.60

Farmed Salmon



0.88

Chicken



1.30

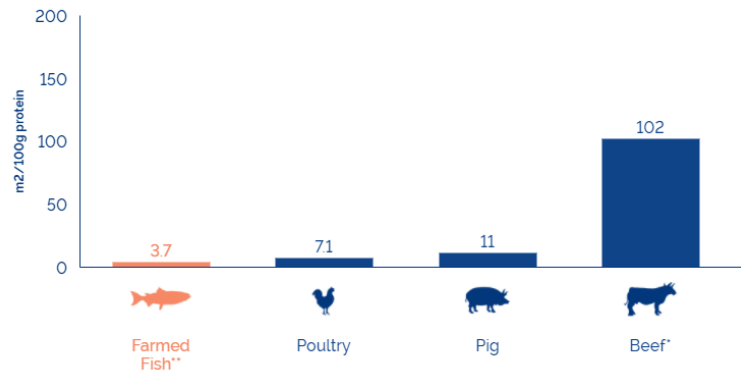
Pork



5.92

Beef

Areal som trengs for å produsere 100 gram spisbart protein



ood

Bærekraft ikke bare «plikt & nøysomhet» men også et konkurransefortrinn



FEEDING THE FUTURE - STRATEGY 2021-2026

Sustainability to push up the price of Danish meat

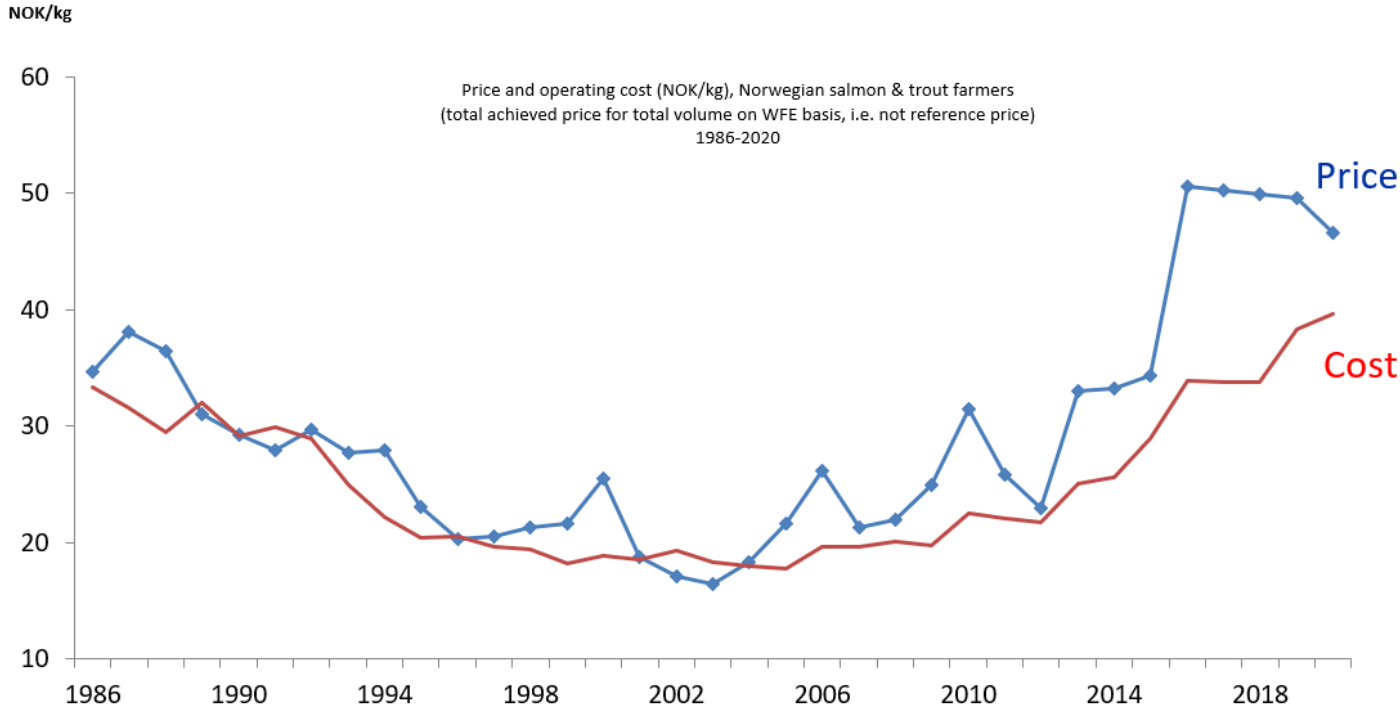
Danish Crown will no longer be hunting for growth by slaughtering more animals. In the Group's new Feeding the Future strategy, focus will be on reducing the carbon footprint of meat and use this as a foundation for increasing earnings on the Group's products.

Bransjens eget ansvar

- Snakk med opinionen
- Samarbeid godt – husk at allmenningens tragedie ikke gjelder landbasert oppdrett
- Vær åpen for ny teknologi. Og hjelp til med å utvikle den
 - Ikke bare stål og betong, også digitalisering og genetikk
- “Norge er et land i verden”: pass på internasjonale trender innen klima, dyrevelferd, artsmangfold, antibiotika
- Pass på kostnadene

Pass på kostnadene

Kost+ dagene er over!



“Alle” megadrivere er i favør av oppdrettsnæringen

Økende global
befolkning trenger
mat

Voksende
middelklasse i
fremvoksende
land etterspør
mer protein

Bedre
supermarkedkjeder i
fremvoksende land

Høyt
utdannede
spiser sunnere

Aldrende befolkning
spiser mer fisk

Begrenset
mulighet for vekst
i tradisjonelt
fiskeri, oppdrett er
løsningen

Begrenset CO2-
avtrykk og
behov for vann
og land areal
sammenlignet
med andre
former for
protein-
produksjon

Lav fôrfaktor
sammenlignet
med andre former
for matproduksjon

**MAY THE
FORCE
BE WITH YOU**

Treffer både forbrukertrender og behovet for mer mat på en planet som allerede har utfordringer med klima og arts mangfold